

Đề cương chi tiết học phần

1. **Tên học phần:** Quản lý dự án **Mã học phần:** PRMA420819

2. **Tên Tiếng Anh:** Project Management

3. **Số tín chỉ:** 2 tín chỉ (2/0/4) (2 tín chỉ lý thuyết, 0 tín chỉ thực hành/thí nghiệm)

Phân bố thời gian: 10 tuần (3 tiết lý thuyết + 0*2 tiết thực hành + 6 tiết tự học/ tuần)

4. **Các giảng viên phụ trách học phần:**

1/ GV phụ trách chính: ThS. Nguyễn Văn Khoa

2/ Danh sách giảng viên cùng GD:

2.1/ ThS. Nguyễn Thanh Tú

2.2/ TS. Hà Duy Khánh

2.3/ TS. Đào Duy Kiên

5. **Điều kiện tham gia học tập học phần**

Môn học tiên quyết: Không

Môn học trước: Không

Môn học song song: Không

6. **Mô tả học phần (Course Description)**

Là học phần lý thuyết thuộc nhóm kiến thức kinh tế và quản lý trong xây dựng. Học phần này trang bị cho người học những kiến thức căn bản về quản lý dự án bao gồm việc lập kế hoạch, tổ chức thực hiện và kiểm soát một dự án xây dựng từ giai đoạn hình thành dự án cho đến khi kết thúc dự án: Cách thức ra quyết định và thực hiện công việc trong điều kiện ràng buộc về thời gian, chi phí và nhân lực, các hình thức tổ chức quản lý dự, phương pháp lập kế hoạch, tiến độ, kiểm soát dự án và phân phối tài nguyên ...

7. **Mục tiêu học phần (Course Goals)**

Mục tiêu (Goals)	Mô tả (Goal description) <i>(Học phần này trang bị cho sinh viên:)</i>	Chuẩn đầu ra CTĐT	Trình độ năng lực
G1	Kiến thức chuyên môn trong lĩnh vực quản lý dự án xây dựng như: quản lý tiến độ, quản lý chi phí của dự án ...	1.3	3
G2	Khả năng phân tích, giải thích và lập luận giải quyết các vấn đề kỹ thuật quản lý dự án.	2.1 2.4 2.5	3 4 4
G3	Kỹ năng làm việc nhóm, giao tiếp và khả năng đọc hiểu các tài liệu kỹ thuật bằng tiếng Anh	3.1 3.2 3.3	4 4 3
G4	Khả năng xây dựng, tổ chức, điều hành và quản lý các dự án xây dựng.	4.5	3

8. Chuẩn đầu ra của học phần

Chuẩn đầu ra HP		Mô tả (Sau khi học xong môn học này, người học có thể:)	Chuẩn đầu ra CDIO	Trình độ năng lực
G1	G1.1	Hiểu và trình bày được các khái niệm trong lĩnh vực quản lý dự án. Hiểu và trình bày được cấu trúc tổ chức một dự án. Lập và quản lý được tiến độ của dự án. Có khả năng đánh giá dự án về mặt chi phí và tiến độ. Hiểu và nêu được các vấn đề cơ bản trong hợp đồng xây dựng.	1.3	3
G2	G2.1	Ước tính được sơ bộ kinh phí đầu tư một dự án xây dựng thông thường. Đưa ra được giải pháp tối ưu khi ra quyết định đa mục tiêu. Biết tính toán định lượng và xác định dự án đáng giá về mặt tài chính. Biết tối ưu hóa khi lập tiến độ dự án.	2.1.1	3
	G2.2	Có khả năng tự tìm kiếm tài liệu, tự nghiên cứu và trình bày các nội dung chuyên ngành để phát triển các kỹ năng nghề nghiệp	2.4.6 2.5.1	4 4
G3	G3.1	Có khả năng làm việc trong các nhóm để thảo luận và giải quyết các vấn đề liên quan đến quản lý dự án	3.1.2 3.2.6	4 4
	G3.2	Hiểu, viết được một số thuật ngữ tiếng Anh thông dụng dùng trong quản lý dự án.	3.3.1	3
G4	G4.1	Tính toán và đánh giá được tình trạng dự án (chi phí, tiến độ) ở từng thời điểm trong quá trình quản lý dự án.	4.5.6	3

9. Đạo đức khoa học:

Các bài tập ở nhà và dự án phải được thực hiện từ chính bản thân sinh viên. Nếu bị phát hiện có sao chép thì xử lý các sinh viên có liên quan bằng hình thức đánh giá 0 (không) điểm quá trình và cuối kỳ.

10. Nội dung chi tiết môn học:

Tuần	Nội dung	Chuẩn đầu ra môn học	Trình độ năng lực	Phương pháp dạy học	Phương pháp đánh giá
1	Chương 1: Các khái niệm cơ bản về quản lý dự án				
	A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 1.1 Khái niệm về dự án 1.2 Khái niệm về quản lý dự án 1.3 Giới thiệu về nhà QLDA	G1.1	3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6)	G1.1	3	Nêu và	Câu hỏi

	+ Tìm hiểu các nguyên tắc và vai trò của chủ nhiệm điều hành dự án xây dựng.	G2.2	4	giải quyết vấn đề	
2	Chương 2: Khởi đầu dự án				
	A/Tóm tắt các ND và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 2.1 Hình thành dự án 2.2 Đánh giá, so sánh và lựa chọn dự án	G2.1	3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần đánh giá, so sánh và lựa chọn dự án	G2.1 G2.2	3 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Câu hỏi
3	Chương 3: Ra quyết định đa mục tiêu				
	A/Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 3.1 Khái niệm 3.2 Các phương pháp ra quyết định đa mục tiêu.	G2.1	3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần ra quyết định đa mục tiêu.	G2.1 G2.2	3 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Câu hỏi
4	Chương 4: Xác định kinh phí đầu tư dự án xây dựng				
	A/Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 4.1 Các khái niệm 4.2 Phương pháp xác định sơ bộ kinh phí đầu tư	G2.1	3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần xác định sơ bộ kinh phí đầu tư	G2.1 G2.2	3 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Câu hỏi
5	Chương 5: Tổ chức dự án				
	A/Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 5.1 Cấu trúc tổ chức dự án 5.2 Lý thuyết lãnh đạo	G1.1 G3.1	3 4	Thảo luận nhóm	Câu hỏi tình huống

	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Lý thuyết nhóm dự án	G2.2 G3.1	4 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Câu hỏi
	Chương 6: Lập tiến độ dự án				
6	A/Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 6.1 Sơ đồ thang ngang 6.2 Phương pháp CPM 6.3 Phương pháp PERT	G1.1	3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần lập tiến độ dự án	G1.1 G2.2	3 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Câu hỏi
	Chương 6: Lập tiến độ dự án (tiếp theo)				
7	A/Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 6.4 Điều chỉnh tiến độ dự án 6.5 Điều hòa nguồn lực	G2.2 G3.2	4 3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần điều chỉnh tiến độ và điều hòa nguồn lực	G1.1 G2.2 G3.1	3 4 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Câu hỏi
	Chương 7: Kiểm soát dự án				
8	A/Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 7.1 Quy trình kiểm soát dự án 7.2 Kiểm soát chi phí dự án theo phương pháp truyền thống	G4.1 G3.2	3 3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn
	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc tài liệu phần kiểm soát chi phí dự án theo giá trị làm ra	G4.1	3	Nêu và giải quyết vấn đề	Câu hỏi
	Chương 7: Kiểm soát dự án (tiếp theo)				
9	A/Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 7.3 Kiểm soát chi phí dự án theo phương pháp giá trị làm ra	G4.1 G3.2	3 3	Đàm thoại	Trả lời câu hỏi ngắn

	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Chuẩn bị cho bài thuyết trình về hợp đồng trong hoạt động xây dựng	G1.1 G2.2 G3.1	3 4 4	Nêu và giải quyết vấn đề	Câu hỏi
	Chương 8: Kết thúc dự án				
10	A/Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 8.1 Một số vấn đề cần lưu ý khi kết thúc dự án 8.2 Hợp đồng trong hoạt động xây dựng	G1.1 G2.2 G3.1	3 4 4	Đàm thoại, thuyết trình	Trả lời câu hỏi
	B/Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu	G1.1 G2.2	3 4		

11. Đánh giá kết quả học tập:

- Thang điểm: 10

- Kế hoạch kiểm tra như sau:

Hình thức KT	Nội dung	Thời điểm	Chuẩn đầu ra đánh giá	Trình độ năng lực	Phương pháp đánh giá	Công cụ đánh giá	Tỉ lệ (%)
Bài tập							30
BT#1	Các khái niệm về quản lý dự án	Tuần 1	G1.1	3	Câu hỏi ngắn	Câu hỏi	10
BT#2	Tính toán và đánh giá dự án về mặt tài chính	Tuần 3	G2.1	3	Câu hỏi ngắn	Câu hỏi	10
BT#3	Tính toán quản lý chi phí dự án theo giá trị làm ra	Tuần 8	G4.1	3	Câu hỏi ngắn	Câu hỏi	10
Bài tập nhóm							20
BL#1	Giải quyết một tình huống về cấu trúc tổ chức dự án	Tuần 5	G2.2 G3.1	4 4	Đánh giá qua thực hiện dự án học tập nhóm	Rubrics	10
BL#2	Hợp đồng trong hoạt động xây dựng	Tuần 10	G1.1 G3.1	3 4	Đánh giá qua thực hiện dự án học tập nhóm	Rubrics	10
Thi cuối kỳ							50
	- Nội dung bao quát tất cả các chuẩn đầu ra quan trọng của môn học. - Thời gian làm bài 60 phút.				Thi trắc nghiệm	Câu hỏi trắc nghiệm	50

CDR môn học	Hình thức kiểm tra					
	BT #1	BT #2	BT #3	BL #1	BL #2	Thi cuối kỳ
G1.1	x				x	x
G2.1		x				x
G2.2				x		x
G3.1				x	x	
G3.2						x
G4.1			x			x

12. Tài liệu học tập

- Sách, giáo trình chính:

1. Cao Hào Thi, Nguyễn Thúy Quỳnh Loan, **Quản lý dự án**, NXB đại học Quốc gia Tp. HCM, 2008.

2. Đỗ Thị Xuân Lan, **Quản lý dự án xây dựng**, NXB đại học Quốc gia Tp. HCM, 2010.

- Sách (TLTK) tham khảo:

1. Lương Đức Long, Trần Trung Kiên, Nguyễn Thành Trung, Mai Xuân Việt, Trương Đình Nhật, **Ứng dụng MS Project trong lập tiến độ và quản lý dự án xây dựng**, NXB Xây Dựng, Hà Nội - 2012.

2. Meredith J.R., Samuel J. And Mantel Jr., (2000) **Project Management – A Managerial Approach**. Wiley New York.

13. Ngày phê duyệt lần đầu:

14. Cấp phê duyệt:

Trưởng khoa

Trưởng BM

Nhóm biên soạn

PGS.TS. Nguyễn Trung Kiên

Nguyễn Văn Khoa

Nguyễn Văn Khoa

15. Tiến trình cập nhật ĐCCT

Lần 1: Nội Dung Cập nhật ĐCCT lần 1: ngày tháng năm	<người cập nhật ký và ghi rõ họ tên) Tổ trưởng Bộ môn:
Lần 2: Nội Dung Cập nhật ĐCCT lần 2: ngày tháng năm	<người cập nhật ký và ghi rõ họ tên)

	Tổ trưởng Bộ môn:
--	-------------------